

DOI: <https://doi.org/10.46296/rc.v9i17.0421>

Implementación de la Gestión financiera para fortalecer las finanzas en las empresas comerciales

Modeling and simulation as strategic tools for the improvement of industrial processes in chemical engineering

Parrales-Escalante Simón Bolívar

Universidad de Guayaquil, Guayaquil, Ecuador.

Correo: simon.parralse@ug.edu.ec

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-1372-533X>

Parrales-Vidal Joe André

Universidad ECOTEC. Guayaquil, Ecuador.

Correo: jparralesv@ecotec.edu.ec

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-9072-7729>

Suárez-García Diana Paola

Universidad Técnica de Manabí. Portoviejo, Ecuador.

Correo: diana.suarez@utm.edu.ec

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0009-2073-8313>

Molina-Molina María Gabriela

Universidad Técnica de Manabí. Portoviejo, Ecuador.

Correo: gabriela.molina@utm.edu.ec

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-1478-710X>

RESUMEN

Actualmente la gestión financiera es considerada esencial para que las organizaciones puedan planificar, administrar y controlar sus recursos financieros eficientemente, y de esta manera puedan garantizar su liquidez, solvencia y rentabilidad. La investigación se planteó como objetivo: establecer como la implementación de la gestión financiera fortalece las finanzas de empresas comerciales, considerando las finanzas como el dinero que circula y que administrados correctamente generan riquezas. La metodología fue de tipo bibliográfico, donde se obtuvo la información a través de la plataforma Google Académico, donde se extrajo información de artículos científicos, tesis de grado y posgrado, páginas web, entre otros documentos. Como conclusión se determina que la gestión financiera es una rama empresarial esencial para conocer la situación económica de una organización, a través de la aplicación de los diferentes análisis financieros, ratios y flujos de efectivo, que permiten la optimización de sus recursos y facilita la toma de decisiones al contar con datos cuantitativos que pueden ser analizados, y de esta forma las organizaciones puedan asegurar su salud financiera, cumplir con sus obligaciones, invertir, crecer y ser sostenibles en el tiempo.

Palabras claves: Gestión Financiera, Finanzas, Sector Comercial.

ABSTRACT

Currently, financial management is considered essential for organizations to efficiently plan, manage, and control their financial resources, thereby ensuring their liquidity, solvency, and

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 14 de octubre de 2025.

Fecha de aceptación: 18 de diciembre de 2025.

Fecha de publicación: 12 de enero de 2026.



profitability. This research aimed to establish how the implementation of financial management strengthens the finances of commercial enterprises, considering finance as the money that circulates and, when properly managed, generates wealth. The methodology was bibliographic, with information obtained through the Google Scholar platform, from which scientific articles, undergraduate and graduate theses, websites, and other documents were extracted. In conclusion, it was determined that financial management is an essential business discipline for understanding an organization's economic situation. This is achieved through the application of various financial analyses, ratios, and cash flows, which allow for the optimization of resources and facilitate decision-making by providing quantitative data that can be analyzed. In this way, organizations can ensure their financial health, meet their obligations, invest, grow, and be sustainable over time.

Keywords: Financial Management, Finance, Commercial Sector.

1. INTRODUCCIÓN

El sector comercial es considerado un sector de gran importancia dentro de las principales actividades económicas, puesto que este contribuye con el IPB, con el crecimiento y desarrollo de un país. Según el Banco Mundial (2022), este sector es visto como un motor para el crecimiento, pues se generan empleos, se minimiza la pobreza y aumentan las oportunidades económicas.

Este sector además de proveer los productos necesarios para suplir las necesidades más importantes de los seres humanos también abastece de otro tipo de suministros o materiales que son necesarios para el desarrollo y crecimiento de las sociedades. Además, hace posible establecer y fortalecer relaciones con otros países e internamente también con estados, provincias, entre otros.

Es por ello, que la importancia de este sector conlleva entonces a que las empresas del ramo aseguren un buen manejo de sus finanzas, pues es esto lo que le garantizara que puedan ser competitivas, que se mantengan y crezcan en el mercado donde se desenvuelven.

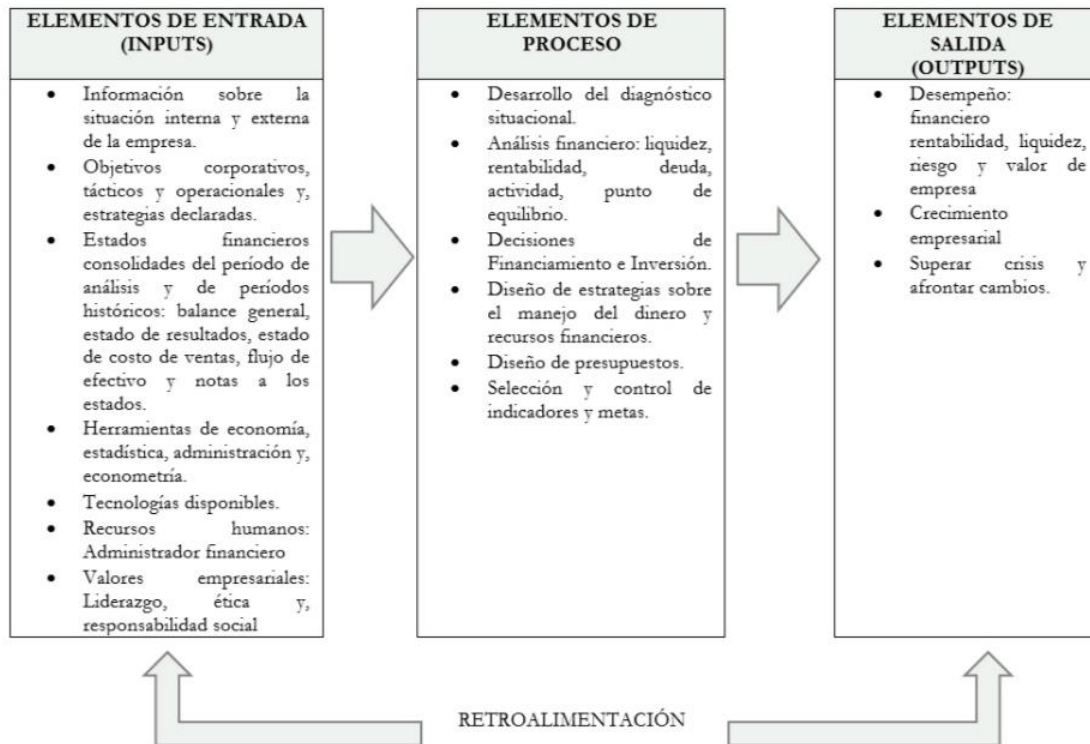
Las finanzas según lo señala Olguín et al. (2024), representan una función de la gerencia dentro de una organización que se encarga de la adquisición de fondos, asignación de recursos y monitoreo del desempeño, es una técnica para valorar

los riesgos, determinar la estructura del capital, valorar opciones y estimación de los costos de capital.

Por su parte, Ramírez et al. (2022), indican que las finanzas son los estudios del dinero que circulan entre personas, organización y diferentes estados, y la rama de la economía es la que realiza los análisis de cómo son obtenidos y como se gestionan los fondos, encargándose de la administración de la organización, siendo su fin maximizar la riqueza, a través del uso de diferentes recursos que tienen a su disposición una organización, y la meta es dar soluciones a eventualidades o circunstancias externas, que pudieran afectarlos, por ende, dentro de las empresas, las finanzas son las que se encargan de la utilización correcta y la asignación de recursos, con el propósito de sacarles provecho y conseguir resultados.

Bajo este mismo contexto, Murillo y Figueroa (2022), señalan que las finanzas se encuentran ligadas a la economía y la contabilidad y los niveles de dificultad dependerán del tamaño de la organización, donde organizaciones pequeñas la actividad financiera se lleva a cabo generalmente en el área contables mientras que si la organización es más grande dependerá de un área o dependencia específica como la gerencia que estaría vinculada a la presidencia de la organización.

Las finanzas cuentan con una serie de elementos que son los aspectos que la caracterizan y se muestran en la figura 1, las cuales como proceso representa un sistema integrado de componentes básicos: entradas, procesos y salidas, y los usuarios que lo conforman: la organización, el estado, los clientes, proveedores y la sociedad (Carrillo et al., 2022).

Figura 1. Elementos de las finanzas

Fuente: Carrillo et al. (2022)

Esta figura muestra un modelo que se aplica en la finanzas, visualizando la gestión financiera como un proceso sistematizado capaz de transformar los datos en resultados, donde los elementos de entrada corresponden a la fase en que se recolecta los datos y la información, se fijan los objetivos y estrategias, se obtienen los estados financieros, se utilizan herramientas para el análisis de datos, se adopta la tecnología, se dispone del talento humano y se fijan los valores de la organización.

Los elementos de proceso se refieren al diagnóstico y a la ejecución de análisis de la situación de la organización, destacando la liquidez, rentabilidad y deudas, se toman decisiones que permiten fijar en que se gastaran los recursos y de qué forma se obtendrá el dinero, se preparan los presupuestos y se definen los indicadores y metas establecidas.

Por último, los elementos de salida, serán el producto final y lo que demostrara la eficiencia de la gestión a través de la evaluación del desempeño financiero, la

sostenibilidad y la capacidad para superar las crisis o cambios que se presenten en el entorno.

En este sentido, Arías et al. (2024), afirman que en este mundo globalizado, que las organizaciones cuenten con una gestión financiera eficaz y estratégica, facilitara no solo que estas puedan expandirse y crecer, además se trata de que estas puedan suministrar herramientas esenciales para afrontar entornos económicos volátiles, por ende, tener capacidades para mantenerse y prosperar, aun cuando se presenten crisis financieras o lapsos de recesión, se resaltan las finanzas como la columna vertebral que conduce al éxito de las empresas.

Dada la importancia de las finanzas y de llevar a cabo una eficiente gestión financiera dentro de una organización, esta investigación se plantea como objetivo: Establecer como la implementación de la gestión financiera fortalece las finanzas de empresas comerciales.

2. METODOLOGÍA

El artículo se fundamentó en una investigación de tipo bibliográfico, la cual según lo señala García et al. (2023), es la que permite recolectar, seleccionar, evaluar y analizar la información que se consigue a través de los distintos medios electrónicos y que permiten obtener la fuente documental para desarrollar el tema de una investigación. Para obtener la información se utilizó la plataforma Google Académico, de la cual se extrajo información proveniente de artículos científicos, tesis de grado y posgrado, entre otros documentos, así como la consulta de páginas web de organizaciones, lo que permitió desarrollar el tema: Implementación de la Gestión financiera para fortalecer las finanzas en las empresas comerciales, haciendo mención de la información que se consideró más relevante.

3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La gestión financiera tal y como lo señalan Figueroa et al. (2022), es la que se encarga del análisis de acciones y decisiones que se relacionan con los medios financieros que se necesitan para ejecutar las actividades de producción de una empresa, la cual influyen los logros, uso de recursos y control financiero.

Por su parte, Hurtado et al. (2021), exponen que la gestión financiera es un proceso que envuelve los ingresos y los egresos producto del manejo de recursos en las organizaciones y la rentabilidad financiera que se pueda generar, por lo que su objetivo básico se presenta en dos partes; por un lado la que se encarga de generar recursos tanto para terceros como para los socios y por otro lado la que se encarga de la eficiencia y eficacia para asignar y utilizar los recursos.

Asimismo, Silva (2024), señala que la gestión financiera es una rama empresarial, que se usa para manejar óptimamente los recursos que posee la organización, definiendo las operaciones y evaluando la cantidad de estos que son necesarios para la ejecución financiera, y de esta manera cubrir las necesidades indispensables para determinar tácticas para aumentar la rentabilidad y la eficiencia, convirtiéndose en un pilar esencial en el análisis y acciones que deben tomarse para que la empresa sea sostenible y genere utilidad.

Además, Trujillo et al. (2021), aseguran que la gestión financiera hace posible sentar bases sólidas para enrumbar a las organizaciones hacia la eficiencia y evitar las improvisaciones, contribuyendo a tomar mejores y controladas decisiones, asimismo, forma parte del área funcional dentro de la gestión empresarial, donde le compete tomar decisiones que se relacionan con los medios financieros necesarios para realizar las actividades y que integra cada una de las tareas que permitan el control de los recursos financieros.

Estas conceptualizaciones permiten establecer que la gestión financiera, es el motor que permite que las organizaciones puedan llevar a cabo sus actividades, ya que permite llevar a cabo análisis para que se puedan tomar decisiones que

garanticen crear valor y maximizar el uso de cada recurso con que cuente la empresa, para lograr la liquidez, solvencia y rentabilidad.

La importancia de la gestión financiera radica en que esta hace posible identificar los aspectos financieros como lo son: la planificación estratégica basada en análisis financieros, hace posible pronosticar las ventas y gastos, minimizar costos de operación, que demuestran cuales son las condiciones en las que opera una organización basándose en los niveles de liquidez, solvencia, endeudamiento, rendimiento y rentabilidad, lo que facilitara la toma de decisiones por parte de los gestores financieros (Torres et al., 2024).

Igualmente, Ponce y Mantuano (2024), resaltan que la importancia de la gestión financiera para una empresa consiste en las capacidades para que puedan asegurar su estabilidad y crecimiento económico, da do a que una eficiente gestión financiera permitirá la optimización de los recursos de la organización, minimizando costos, aumentando la rentabilidad y manteniendo la solvencia y la liquidez esenciales para seguir operando continuamente, además de que permite la toma de decisiones acertadas que le permitan la formulación de estrategias y mitigar los riesgos.

Para Cedeño (2023), aplicar la gestión financiera en las organizaciones genera las siguientes ventajas:

- Se puede conocer tanto los aspectos contables como los financieros de una organización detalladamente, para lograr la mejora de la gestión integral.
- Permite tomar decisiones, ya que, a través de los datos obtenidos en tiempo real, se convierte en ventaja competitiva ya que es posible conocer el estatus de las finanzas y de las posibilidades.
- Facilita un mayor control y planificación de cada recurso: materiales, humanos y financieros, ya que es posible detectar errores y aplicar soluciones a tiempo.

Según lo señalado por Conde y Banguera (2021), la gestión financiera está sustentada en tres pilares fundamentales que son:

- El presupuesto de capital: Son los procesos de planeación y administración de inversiones a largo plazo de una organización con el propósito de apoyar la toma de decisiones.
- La estructura de capital: Se refiere a la combinación del patrimonio y las deudas, y que demanda la fijación de objetivos en respecto a cómo repercute sobre la rentabilidad, el riesgo, la liquidez, el crecimiento, el costo y el valor.
- La gestión del capital circulante, es esencial para la comprensión de los elementos más sobresalientes de una organización: la planificación, el control de flujos monetarios y la supervisión, con el propósito de que mejore la rentabilidad de la organización.

De acuerdo a lo señalado por Tipán y Abril (2024), para ejecutar la gestión financiera es necesario la utilización de algunas herramientas tales como:

- El presupuesto, que es el documento que describe detalladamente la información económica necesaria para evaluar y controlar lo que se proyecta
- El Plan operativo, que es un documento donde se fijan objetivos, actividades, plazos y responsables de la ejecución.
- Análisis financiero, que se lleva a cabo utilizando los estados financieros como lo son el balance general, estado de resultados, flujo de efectivo y cambio de patrimonio.
- Indicadores financieros, que analizan la liquidez, el endeudamiento, la gestión y la rentabilidad, entre otros.

Según lo mencionado por Zumba et al. (2023), la gestión financiera debe integrar algunos aspectos importantes que deben considerarse, los cuales se mencionaran a continuación:

- Identificar cuáles son las necesidades de recursos financieros, presentar esas necesidades, describir que recursos están disponibles, estimar los recursos liberados y calcular la necesidad de financiamiento externo.
- Obtener financiamientos que sean ventajosos para la organización, tomando en cuenta los costos plazos y demás condiciones contractuales, al igual que las implicaciones fiscales y la estructura financiera de la

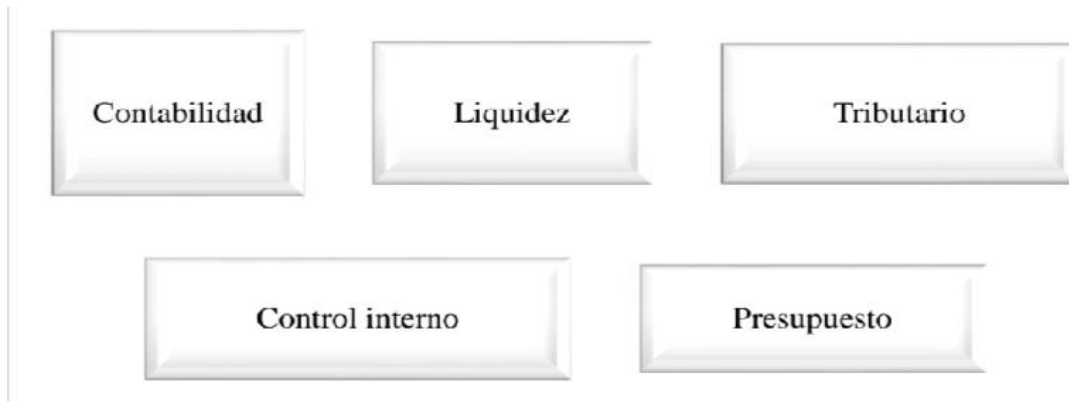
organización.

- Usar eficientemente los recursos financieros, tomando en cuenta excedentes de efectivo, para conseguir una equilibrada estructura financiera, con niveles que demuestren la eficiencia y rentabilidad.
- Llevar a cabo análisis financieros, a través de la recogida de datos y el análisis de la información para dictaminar conclusiones que sean confiables sobre la situación financiera de la empresa.
- Evaluar la viabilidad económica y financiera para invertir.

La gestión financiera se puede llevar a cabo según lo mencionado por Yaguache y Hennings (2021), tal y como se señala a continuación:

- **Gestión financiera a largo plazo:** Es la que contempla la planificación en el futuro, asegurando invertir en activos que generen flujos constantes de efectivo, y controlar la rentabilidad de estos, igualmente focalizando la capacidad para endeudarse de la organización.
- **Gestión financiera a corto plazo:** Es la que maneja el financiamiento del activo corriente, es decir, el financiamiento de inversiones a corto plazo como los inventarios, entre otros.
- **Gestión financiera integral:** Es un proceso a través del cual las empresas se direccionan por medio del cumplimiento de los objetivos, donde se resalta la importancia de las variables establecidas en cada proceso financiero de la empresa, dándole un enfoque integrador con los otros componentes que forman parte de la gestión organizacional, como lo son las estructuras administrativas, de procesos, el sistema de producción, el talento humano y los sistemas de calidad, entre otros.

Inguillay y Vilema (2024), indican que, para administrar eficientemente los recursos financieros, la gestión financiera debe enfocarse en cinco elementos esenciales que se muestran en la figura 2.

Figura 2. Componentes de la Gestión Financiera

Fuente: Inguillay y Vilema (2024)

Donde la contabilidad, es un sistema de información que suministra información a personas que se relacionan con la organización como lo son los accionistas, inversionistas, lo que ayuda a la toma de decisiones. La liquidez, se refiere a la capacidad de una organización para cancelar fácilmente sus deudas a corto plazo una vez que estas llegan a su vencimiento. Lo tributario, se refiere al control y administración de los tributos, lo que garantizara que la organización pueda cumplir sus obligaciones con la administración tributaria en los lapsos correspondientes y manejar oportunamente la carga impositiva. El control interno, son los procesos que se realizan por parte de la gerencia, para suministrar una garantía de que la organización cumplirá los objetivos planteados. El presupuesto, es una herramienta para conseguir información sobre cómo se utilizan los recursos (financieros) de la empresa, programando de forma sistemática, cada operación y los resultados que se esperan conseguir para un lapso establecido.

Asimismo para llevar a cabo la gestión financiera es necesario que se ejecuten las siguientes fases expuestas por Orellana (2022):

- Fase de planificación: En la cual se establecen las políticas y estrategias, se planifican las actividades y la planificación financiera.
- Fase de control y decisión: Es el proceso sistemático para evaluar y proyectar, se monitorea y se controlan cada una de las actividades, lo que apoyara la toma de decisiones.

Ejecutar la gestión financiera amerita de establecer una estructura básica a través de un modelo, el cual es descrito por Panchi (2022) y se muestra en la tabla 1.

Tabla 1. Estructura básica del modelo de gestión financiera

Herramientas Financieras	- Información financiera - Estados financieros - Análisis e interpretación de estados financieros - Razones financieras - Planeación financiera
Gestión del capital de trabajo	- Gestión del capital de trabajo operativo - Riesgos y rentabilidad - Políticas del capital de trabajo - Gestión del efectivo - Gestión de cuentas por cobrar - Gestión de inventarios - Financiamiento a corto plazo

Fuente: Panchi (2022)

La gestión financiera forma parte de la administración financiera, la cual según lo señalado por Merino et al. (2024), son normas que buscan la perfección de los recursos financieros con el objetivo de lograr los objetivos que se establecen en una organización de una manera eficiente y para generar rentabilidad económica, asimismo, también contempla el apropiado uso del capital, para lo cual se debe indagar sobre el desarrollo de inversiones y en ejecutar operaciones que garanticen su permanencia, por lo que la administración financiera busca la maximización del patrimonio, a través de la mejorar del manejo de sus recursos financieros para cumplir objetivos y obtener rentabilidad, por cuanto es la disciplina que permitirá la planeación, producción, control y dirección de la economía de una organización.

Es por ello, que Asanza y Avendaño (2023), comentan que la gestión financiera debe incluir las fases del flujo de trabajo que se describen a continuación en la tabla 2.

Tabla 2. Fases del flujo de trabajo de la gestión financiera

Estados financieros	Son los documentos que muestran la información de la economía de la empresa, siendo los más básicos el balance general, el estado de resultados, el estado de cambio en el patrimonio, el estado de ámbito de la situación financiera y el estado de flujo de efectivo. Estos documentos deben cumplir la estructura dispuesta según los principios y normas contables mundiales. Son un instrumento
---------------------	--

	esencial para evaluar el rendimiento de una organización y son necesarios para aplicar formulas financiera, estadísticas y comparaciones.
Análisis financiero	Consiste en recopilar, interpretar y comparar datos tanto cuantitativos como cualitativos, cuyo objetivo es diagnosticar el estado real de una organización, que permita tomar decisiones adecuadas
Ratios financieros	Es la relación entre dos variables, donde los índices en las organizaciones son usados para comprender como se analiza un balance, pudiendo determinar la salud financiera cuando se relacionan dos variables del balance o cuenta de resultados, lo que develara si hay una buena o mala gestión. Además, indican como se encuentra la empresa económicamente permitiendo anticipar problemas o aplicar soluciones eficaces.
Indicadores financieros	Son herramientas que permiten llevar a cabo los análisis financieros y conocer la situación de la misma en un lapso específico, por tanto es un método de gestión que les permite a inversionistas y accionistas conocer cómo se está gestionando la empresa y como es su desenvolvimiento en el mercado, por cuanto, permiten el análisis de la realidad financiera a nivel interno, lo que facilita compararse con otras empresas del sector.

Fuente: Asanza y Avendaño (2023)

Discusión

Existen un gran número de investigación que contemplan la gestión financiera como proceso esencial para que las empresas puedan alcanzar su rentabilidad y el logro de objetivos estrategias planteadas, garantizando así, un eficaz manejo de sus recursos financieros.

En la investigación realizada por Ugando et al. (2023), cuyo objetivo fue optimizar los procesos financieros y mejorar la toma de decisiones para un efecto positivo en la rentabilidad del negocio. Se aplicaron análisis del periodo 2019-2021 de índices financieros, del estado de flujo de efectivo, variación del capital de trabajo neto, del estado de resultado y balance general, los cuales demostraron que la empresa en estudio, las devoluciones de efectivo por incumplimiento de contratos produjeron perdidas, además de evidenciar que existen excesos de niveles de financiamiento externo, lo que conlleva a recomendar un modelo de gestión financiera que permite el análisis estructura de toda la información financiera y se recomendó realizar seguimientos sistemáticos con la aplicación de técnicas y análisis que puedan beneficiar el crecimiento y desarrollo de la empresa, y por ende se pueda llevar un mejor y eficaz control de los recursos y

de esta manera puedan implementas estrategias que conlleven al cumplimiento de los objetivos.

Otro estudio consultado fue el realizado por Gómez y Rodríguez (2023), el cual tuvo como objetivo determinar si la gestión financiera guarda una relación significativa con la rentabilidad de las MYPES del sector calzado. Se realizó un análisis de algunas empresas del sector donde se logró identificar que un gran número de esta no están formalmente constituidas, el 70% de ellas aseguro llevar procedimientos de pagos, compras, cuentas por pagar y cobrar, soportes contables de ingresos y egresos, así como manejo de software contable, menos de la mitad realizan presupuestos y el 11% cuenta con planes de inversiones, lo cual evidencia una falta de gestión financiera por parte de este tipo de empresas. Cuando se evalúa la rentabilidad, el 60% de las empresas conocen que son los estados financieros y conocen cual es la rentabilidad que le genera el negocio, pero aseguraron que contar con un modelo de control podría mejorar su gestión financiera para maximizar su rentabilidad. Se demostró que existe una correlación del 0.786 ($p\text{-sig}=0.039$) entre el control de la gestión financiera y la rentabilidad, lo que demuestra que existe una relación positiva predominante, lo cual indica la importancia que tiene la gestión financiera para lograr el objetivo de obtener rentabilidad en una organización.

Por otro lado, la investigación de Rojas et al. (2024), que se planteó como objetivo general describir los indicadores financieros para el control de gestión de las organizaciones, en la cual se documentó con fuentes fidedignas y desarrollar el marco teórico relacionado al tema, logrando llegar a la conclusión que los indicadores financieros deben ser utilizados en la gestión de las empresas, como política y enmarcado a la misión y visión, ya que estos benefician a la previsión y planificación estratégica, al análisis de datos, mejorar el servicio que se presta a los clientes, aumenta la eficiencia operativa, agiliza procesos y previsibilidad en el mantenimiento, lo que contribuirá a manejar eficientemente las finanzas y generar utilidades que le permitan invertir en el negocio.

Las investigaciones consultadas, concuerdan en que aplicar la gestión financiera en una organización, es indispensable para un buen manejo de los recursos financieros, que les permita asegurar tener rentabilidad y asegurar su sostenibilidad en el tiempo.

4. CONCLUSIONES

La conclusión se realizará en función de los objetivos diseñados para la investigación. Tantos objetivos, tantas conclusiones. Al leer esta sección, cualquier persona puede conocer rápidamente los hallazgos obtenidos durante la investigación.

El análisis de la información consultada permite concluir que la gestión financiera es una función administrativa esencial para el eficiente manejo de los recursos financieros, considerándose como una columna vertebral, que permite fortalecer las organizaciones tanto del sector comercial como cualquier otra, llevándolas a mantener su operatividad y sostenibilidad.

La gestión financiera permite la optimización de los recursos, pero también que se puedan tomar decisiones de manera efectiva y oportuna, ya que al realizar análisis financieros constantemente las organizaciones pueden tener a la mano información relevante que les permite conocer y evaluar su situación financiera para un lapso determinado.

Por lo tanto, conseguir el éxito financiero dependerá del equilibrio que logre el presupuesto de capital, la estructura de capital y la gestión del capital, ya que se asegura el cumplimiento de las obligaciones a corto plazo, pero también se pueda prever las capacidades de inversión para el futuro.

En este sentido, utilizar las herramientas como el análisis de los distintos estados financieros, los ratios y los flujos de efectivo, dejan a un lado la improvisación, proporcionando asegurar una salud financiera estable donde se aprovechen las oportunidades del mercado.

Por último, se debe implementar una gestión financiera integral donde se integre la contabilidad, el control interno, el cumplimiento tributario, con los objetivos y estrategias de la organización, por ende, toda empresa del ramo comercial

requiere de una eficaz gestión financiera para lograr ser solventes, crear valor y posicionarse en el mercado.

REFERENCIAS

- Arías, I. P., Inguillay, J. P., Vilema, I. K., & Quispe, G. M. (noviembre de 2024). Las finanzas como determinante para el éxito en las empresas del Ecuador. *Revista Perspectivas* (54). Obtenido de http://www.scielo.org.bo/scielo.php?pid=S1994-37332024000200033&script=sci_arttext
- Asanza, O. M., & Avendaño, Á. (Agosto de 2023). Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad en Pymes comerciales en la ciudad de Guayaquil periodo 2021-2022. *Revista Polo del Conocimiento*, 8(8), 763-779. doi:10.23857/pc.v8i8
- Asanza, O. M., & Avendaño, Á. (agosto de 2023). Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad en Pymes comerciales en la ciudad de Guayaquil periodo 2021-2022. *Revista Polo del Conocimiento*, 8(8), 763-779.
- Carrillo, Á. P., Galarza, S. P., & Tipán, L. A. (2022). Claves de las finanzas empresariales. *Revista de investigación en modelos financieros*, II, 34-59.
- Cedeño, R. L. (2023). Gestión financiera y su influencia en la toma de decisiones en la empresa Ferretería Metalhierro S.A., 2021. Proyecto de investigación, Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa. Obtenido de <https://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/5854/1/CEDE%c3%91O%20CASQUETE%20ROMINA%20LISBETH.pdf>
- Conde, D. E., & Banguera, W. (2021). Caracterización de la gestión financiera en empresas industriales y comerciales del Estado: caso Fondo Nacional del Ahorro. Trabajo de grado, Uniminuto Corporación Universitaria Minuto de Dios, Bogotá. Obtenido de <https://repository.uniminuto.edu/server/api/core/bitstreams/5282c3a4-1d95-4df3-a0da-498cc490f150/content>
- Figuerola, W. L., Solano, Y., & Gutierrez, G. (2022). Análisis de la gestión financiera y su contribución en la productividad de las Pymes del sector comercial en Colombia. Valledupar: Fundación Universitaria del Área Andina. Obtenido de

<https://digitk.areandina.edu.co/server/api/core/bitstreams/8c1072a1-3869-48a2-89f0-e1db06f2c96f/content>

- García, A. S., Zaporta, J. A., Quishpe, P. R., & Zaporta, A. R. (septiembre de 2023). Revisión bibliográfica sobre cáncer de mama en adultos mayores. *Recimundo Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento*, 7(3), 206-216. Obtenido de <https://recimundo.com/~recimund/index.php/es/article/view/2106/2647>
- Gómez, W., & Rodríguez, Á. (2023). Modelo de control de gestión financiera para mejorar la rentabilidad de las MYPES sector calzado. *Revista Sciéndo*, 26(2), 145-148. Obtenido de <https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/SCIENDO/article/view/5269/5441>
- Grupo Banco Mundial. (04 de abril de 2022). Recuperado el 08 de 01 de 2026, de <https://www.bancomundial.org/es/topic/trade/overview>
- Hurtado, M., Zapuche, C. O., & Sánchez, M. L. (2021). La gestión financiera para mejorar el funcionamiento de las operaciones financieras en el sector comercio en microempresas. *Revista Entorno Académico*, 23, 57-64. Obtenido de https://www.itesca.edu.mx/_sitioanterior/publicaciones/entorno/entorno_a_cademico_diciembre_2021.pdf#page=57
- Inguillay, J. P., & Vilema, I. K. (2024). Las finanzas como determinantes para el éxito en las empresas del Ecuador. Riobamba: Universidad Nacional de Chimborazo. Obtenido de <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/13131/1/Inguillay%20Vaquilema%2c%20J%20y%20Vilema%20Criollo%2c%20I%20%282024%29%20Las%20Finanzas%20como%20determinante%20para%20el%20%2c3%20%28Tesis%20de%20Pregrado%29>
- Merino, A. D., Tandalla, J. J., Onofre, N. A., Suárez, S. S., & Yela, R. T. (noviembre-diciembre de 2024). Incidencia de la Gestión Financiera en el crecimiento económico de las grandes empresas del sector comercial: Provincia de los Ríos. *Revista Veritas de Difusao Científica*, 5(3), 2854-2881.
- Murillo, A. d., & Figueroa, E. S. (2022). Importancia de la gestión financiera en las microempresas del sector manufacturero: Cetares SAS y Calzado Figars. Universidad La Gran Colombia.
- Olguín, C. M., Ultreas, A., Osuna, D. V., & Chávez, A. (julio-diciembre de 2024). Aplicación de finanzas comerciales: su importancia para el sector

- empresarial. Uleam Magazine, 5(9). Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9946124>
- Orellana, G. B. (2022). Diseño de plan estratégico para mejorar la gestión financiera de Superaliclor Cía LTDA, periodo 2021-2025 en la ciudad de Santo Domingo. Riobamba: Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. Obtenido de <https://dspace.esPOCH.edu.ec:8080/server/api/core/bitstreams/241aa1d6-07ff-46ff-9b0d-853cd16890f2/content>
- Panchi, D. L. (2022). Modelo de gestión financiera para la gasolinera "Estación de Servicios Corazón de Jesús" Latacunga-Cotopaxi, para el año 2022. Riobamba: Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. Obtenido de <https://dspace.esPOCH.edu.ec:8080/server/api/core/bitstreams/10c7a12f-1a57-49d8-9bbf-8bceeb17ee3e/content>
- Ponce , C. V., & Mantuano, R. C. (julio-septiembre de 2024). La gestión financiera como herramienta para aumentar la rentabilidad de las empresas. Revista Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas, 27(3). Obtenido de <https://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/article/view/2679/2678>
- Ramírez, R. G., Loza, A. G., & Jijón, E. M. (julio de 2022). Análisis de la gestión financiera para la toma de decisiones en el sector empresarial POSD COVID. Revista Polo del Conocimiento, 7(7). Obtenido de <https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/4253/10041>
- Rojas, P. J., Gómez, E. I., & Gil, M. J. (agosto de 2024). Indicadores financieros para el control de gestión en organizaciones. Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 8(1). Obtenido de https://ve.scielo.org/scielo.php?pid=S2542-30882023000300135&script=sci_arttext
- Silva, E. A. (2024). Gestión financiera de la compañía de Transporte Atlas C.A. Cotacatran en la ciudad de Guayaquil, en el periodo 2022-2023. Universidad Técnica de Babahoyo. Obtenido de <https://dspace.utb.edu.ec/server/api/core/bitstreams/af100a99-f5df-493f-9537-4ad6bf040744/content>
- Tipán, A., & Abril, J. (octubre de 2024). Modelo de gestión financiera para toma de decisiones en microempresas de ambato-tungurahua. Res Non Verba Revista Científica, 14(2). Obtenido de <https://revistas.ecotec.edu.ec/index.php/rnv/article/view/919/595>

- Torres, R. M., García, M. E., Hurtado, K. d., & Reyes, R. A. (enero-marzo de 2024). Rentabilidad del sector comercial del Ecuador: un análisis del efecto financiero de la gestión empresarial. *Revista Religación*, 9(39).
- Trujillo, L., Noriega, M. G., & Flores, L. A. (enero-abril de 2021). La gestión financiera en las Mipymes de la ciudad de Huajuapán de León Oaxaca y su relación con la competitividad. *Cuadernos Latinoamericanos de Administración*, 17(52). Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/4096/409668434009/409668434009.pdf>
- Ugando, M., Solórzano, M. R., Sabando, Á. R., & Villalón, A. (enero-junio de 2023). Un modelo de gestión financiera operativa y su efecto en la rentabilidad del sector transportista. Caso Compañía Bonanza S.A. *Revista Economía y Negocios*, 14(1). Obtenido de http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?pid=S2602-80502023000100069&script=sci_arttext
- Yaguache, D. M., & Hennings, J. A. (diciembre de 2021). La gestión financiera como factor de la rentabilidad en las cooperativas de ahorro y crédito del Ecuador 2016-2020. *Recimundo Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento*, 5(4), 356-371. Obtenido de 10.26820/recimundo.com/index.php/es/article/view/1483
- Zumba, M., Jácome, J., & Bermúdez, C. (2023). Modelo de gestión financiera y toma de decisiones en las medianas empresas, análisis de estudios previos. *Revista Compendium; Cuadernos de Economía y Administración*, 10(1), 21-32. Obtenido de <https://www.revistas.espol.edu.ec/index.php/compendium/article/view/1176/991>